«Фармацевтична галузь», № 3 (108), вересень 2026

ISPE Ukraine: спільноту створюють люди

Професійна спільнота починається не з членського квитка. Вона починається з людей, яких об'єднують спільні професійні інтереси, які готові ділитись досвідом і бачать розвиток галузі ширше меж власної компанії. Саме у такий спосіб ми сьогодні формуємо ISPE Ukraine — як частину глобальної професійної спільноти ISPE та водночас як середовище для вітчизняної фармацевтичної галузі.

Але що ISPE означає для самих фахівців? Чому вони долучаються, що знаходять у цій спільноті та що хочуть створити разом? Ми вирішили запитати самих учасників ініціативної групи.



Володимир Коваль,
Acino, part of Arcera

https://www.linkedin.com/in/kovalvolodymyr/

Майже рік минув відтоді, як я приєднався до ініціативної групи зі створення філії ISPE в Україні. Якщо чесно, спочатку мої очікування були доволі обережними: я сприймав ISPE насамперед як професійну асоціацію, де можна знайти корисні матеріали, послухати фахові доповіді й час від часу брати участь у заходах. Але на практиці все виявилося значно живішим і ближчим до реальної професійної взаємодії.

Одне повідомлення Світлані Гавриленко в LinkedIn поступово перетворилось на новий етап у моєму професійному житті: від перших зустрічей з ініціативною групою — людьми з різним досвідом, які разом шукали форму майбутньої спільноти в Україні, — до офлайн-заходів, статей, комунікації зі штаб-квартирою ISPE та роботи в міжнародних комітетах ISPE D/A/CH щодо AGV (Automated Guided Vehicle) і AMR (Autonomous Mobile Robot).

Я очікував отримати доступ до знань, але навіть не сподівався настільки відчути цінність людей. У цій спільноті я знайшов не лише професійні контакти, а й середовище, де можна ставити практичні питання, чути різні точки зору й краще розуміти, як одна й та сама тема виглядає для виробництва, якості, інжинірингу, IT, постачальників чи студентів. Саме це, мабуть, стало для мене найбільшим відкриттям: ISPE працює не як формальна мережа знайомств, а як простір, де досвід поступово перетворюється на спільну користь.

Окрема важлива частина цього досвіду — **можливість працювати в міжнародних комітетах**. Для мене це не просто рядок у професійному профілі. Це можливість бачити, як теми, знайомі з локальної практики, обговорюються на міжнародному рівні; як формуються підходи, які потім впливають на галузь; як український досвід також може бути частиною цієї розмови. Участь у таких комітетах допомагає не лише навчатися, а й поступово переходити з позиції спостерігача в позицію активного учасника професійної спільноти. Але слід пам'ятати, ISPE — це не «катапульта», яка миттєво перенесе вас на рівень керівництва компанії. Натомість це можливість вчитись на досвіді інших, спілкуватися з людьми, які вже багато років працюють у галузі, розуміти, чого варто уникати, і ділитися власними знаннями з тими, кому вони можуть бути корисними.

Сьогодні завдяки ISPE я також бачу для себе кілька напрямів, які хотів би розвивати. Один із них — **допомогти студентам швидше пройти шлях від навчання до отримання першої роботи**. Йдеться не лише про лекції чи загальні поради, а про більш практичне залучення студентів до професійного середовища та активнішу участь підприємств у цьому процесі. Важливо, щоб молоді фахівці ще до першого робочого дня краще розуміли реальні очікування галузі, мову

«Фармацевтична галузь», № 3 (108), вересень 2026

професійної комунікації та практичні виклики, з якими вони стикнуться на виробництві, у питаннях якості, інжинірингу чи IT.

Другий напрям для мене — **закладання міцного організаційного фундаменту для ISPE Ukraine**. Будь-яка професійна спільнота потребує не лише ентузіазму, а й зрозумілих процесів, інструментів і правил взаємодії. Тому мені цікаво долучатись до впровадження IT-рішень — наприклад, платформ Microsoft або Google Workspace, CRM-систем та інших інструментів, які допоможуть краще організувати комунікацію, роботу з колегами, участь у різних подіях та ініціативах. Так само важливою я бачу свою роль у створенні політик організації, щоб розвиток спільноти був послідовним і стійким.

Тому для мене ISPE Ukraine — це не лише про професійні знання чи членство в міжнародній асоціації. Це про можливість бути поруч із людьми, які хочуть будувати щось довгострокове для галузі, для студентів і для професійної спільноти в Україні. І саме в цьому я бачу найбільшу цінність свого першого року членства в ISPE.



Володимир Яременко,
Farmak

https://www.linkedin.com/in/volodymyr-yaremenko-v/

Фармацевтичне розроблення сьогодні — це міждисциплінарний процес, у якому наукові рішення мають одночасно враховувати властивості діючої речовини та лікарської форми, технологічність процесу, вимоги до якості, можливість масштабування, трансферу технології та подальшого серійного виробництва. Водночас процес створення завжди пов'язаний з певним рівнем невизначеності: на ранніх етапах обсяг знань про продукт і процес ще обмежений, тоді як ухвалені рішення визначають його якість, стабільність і технологічну надійність на багато років.

Саме тому для фахівця у сфері досліджень і розроблень важливими є знання не лише нормативних вимог, а й отримання доступу до накопиченого практичного досвіду галузі. У цьому контексті майбутній **афіліат ISPE Ukraine** може стати професійною платформою, що об'єднає розробників, фахівців із виробництва, якості, валідації, інженерії та регуляторних питань.

Для **фармацевтичного R&D** цінність такого середовища полягає у можливості спільно вирішувати практичні задачі: як системно долати невизначеність під час розроблення, своєчасно визначати критичні характеристики матеріалів і параметри процесу, оцінювати ризики, формувати обґрунтовану стратегію контролю, забезпечувати масштабування та успішний трансфер технології.

Не менш важливим є обмін практичним досвідом. Нормативний документ визначає загальні вимоги, проте далеко не завжди дає відповідь, яке саме технічне рішення буде оптимальним у конкретній ситуації. Обговорення реальних випадків дозволяє зрозуміти не лише що необхідно робити, а й чому обрано певний підхід, які ризики він дозволяє контролювати та які альтернативні рішення можуть бути застосовані.

Міжнародний досвід **ISPE** охоплює широкий спектр питань життєвого циклу фармацевтичного продукту і виробничого процесу — від розроблення до трансферу технології та промислового виробництва. Завдання української професійної спільноти, на мою думку, полягає не лише в отриманні доступу до цих знань, а й у їхньому критичному осмисленні та адаптації до практичних потреб вітчизняної фармацевтичної галузі.

Саме тому одну з ключових цілей майбутнього **афіліату ISPE Ukraine** я бачу в створенні середовища, де міжнародні підходи поєднуватимуться з досвідом українських фахівців, а професійний обмін сприятиме ухваленню більш обґрунтованих технічних рішень. Для мене участь у такій спільноті — це можливість звіряти власні підходи з міжнародною практикою, розширювати професійне бачення та водночас ділитися досвідом українського **фармацевтичного R&D**.



Світлана Гавриленко,
ENGENIUM Group

https://www.linkedin.com/in/svitlana-havrylenko-a3517345/

Працюючи в українській фармацевтичній галузі, не раз переконуєшся, наскільки багато в ній сильних фахівців — дослідників і практиків. Водночас значна частина їхніх здобутків залишається у кейсах окремих компаній, є важливою для професійних напрямів або на рівні особистих контактів. Нам бракує середовища, де фахівці з різним досвідом можуть регулярно зустрічатись, обмінюватися практичними напрацюваннями та разом шукати відповіді на питання, які виникають у галузі.

Саме тому **ISPE — це значно більше, ніж доступ до професійних матеріалів, заходів чи міжнародних контактів**. Інформації сьогодні справді багато. Але прочитати про певне рішення — не те саме, що поговорити зі спеціалістом, який вже стикався з подібною ситуацією. Такий обмін допомагає краще зрозуміти не лише що робити, а й чому було обрано саме такий підхід, які виникали труднощі та що можна було б зробити інакше.

Коли ми починали формувати ініціативну групу ISPE в Україні, ще не було чіткого розуміння, якою саме буде ця спільнота. Вона поступово формувалась разом із людьми, які до неї долучалися. Сьогодні в нашій ініціативній групі є фахівці з різним професійним досвідом, інтересами та баченням розвитку галузі. Саме ця різноманітність дає можливість оцінювати ISPE Ukraine з різних професійних позицій і разом визначати, що може бути справді корисним для українських фахівців.

В ISPE можуть зустрітись інженер і технолог, фахівець із розроблення та знавець із якості, IT-спеціаліст, представник виробника чи постачальник, викладач і студент, консультант і професіонал із регуляторних питань. І кожен приходить зі своїм питанням: хтось шукає технічне рішення, хтось прагне здобути міжнародний досвід, хтось потребує професійних контактів, а хтось готовий передати власний досвід наступному поколінню.

Хочеться, щоб ISPE Ukraine стала місцем, куди приходять не заради статусу, а **для професійного діалогу**. Місцем, де досвідчені фахівці можуть ділитися практичними знаннями, молоді спеціалісти — краще усвідомлювати можливості професійного розвитку, а представники різних напрямів — бачити ширшу картину й краще розуміти один одного.

Тому ISPE Ukraine — це не одна відповідь на питання «що дає членство?» Для кожного це може бути щось своє — залежно від професійного досвіду, цілей і того, чим він готовий ділитися з іншими.

І цей процес має працювати в обох напрямах. Україна не лише отримує доступ до міжнародного досвіду — **вітчизняним фахівцям теж є що запропонувати світовій фармацевтичній спільноті**. Наші практичні знання, професійні рішення та реальний досвід також можуть бути частиною міжнародного діалогу.

Саме таким хочеться бачити ISPE Ukraine — професійним середовищем, яке ми створюємо разом і в якому досвід може бути взаємовигідним. ◘

УКРАЇНА ЗДАТНА НЕ ЛИШЕ ОТРИМУВАТИ, А Й ВІДДАВАТИ

Українські фахівці мають цінний досвід і рішення, якими можуть ділитися зі світовою фармацевтичною спільнотою. ISPE Ukraine — це простір для міжнародного обміну знаннями та представлення української експертизи. Україна може не лише вчитися у світу — вона може бути цікавою світові.

Як долучитися до ISPE? Якщо ви працюєте у фармацевтичній галузі, інженерії, IT, освіті або суміжних сферах, дізнайтеся більше про членство на сайті ISPE — *https://ispe.org/membership/join*

Для читачів журналу «Фармацевтична галузь» діє промокод: Ukraine26ISPE.

Долучайтеся до професійного діалогу.